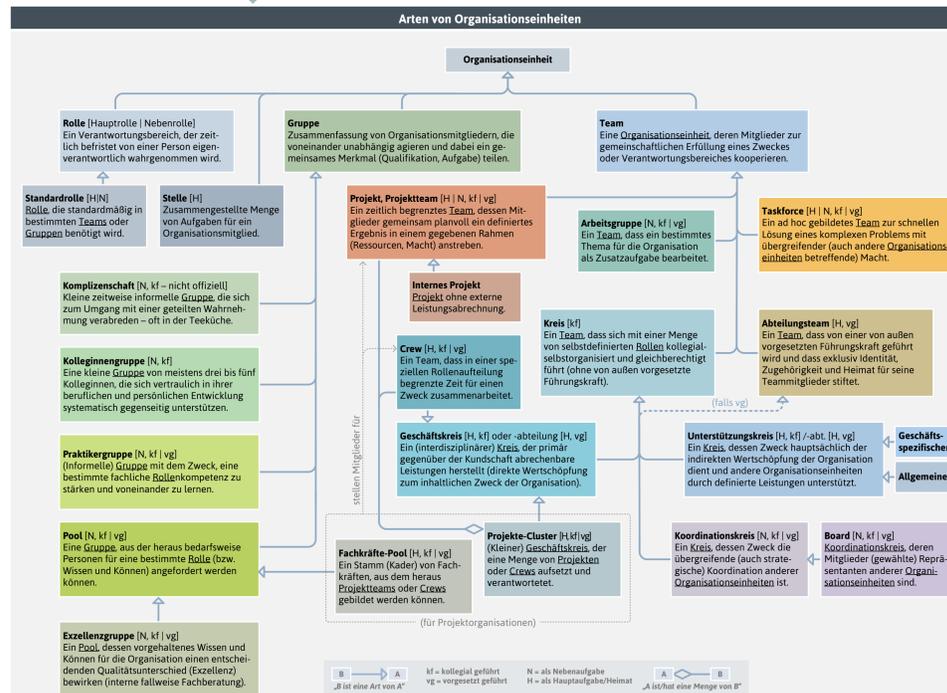


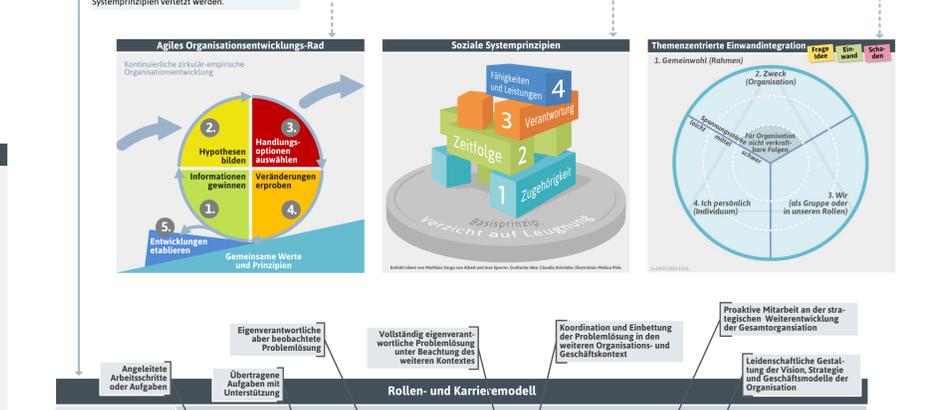
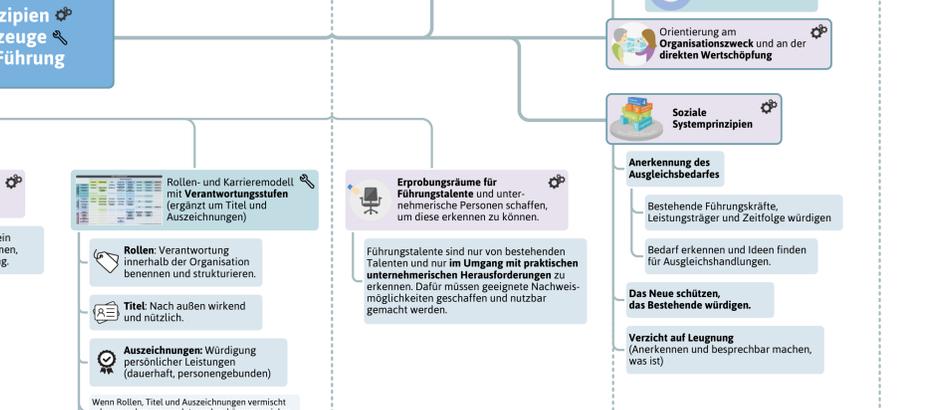
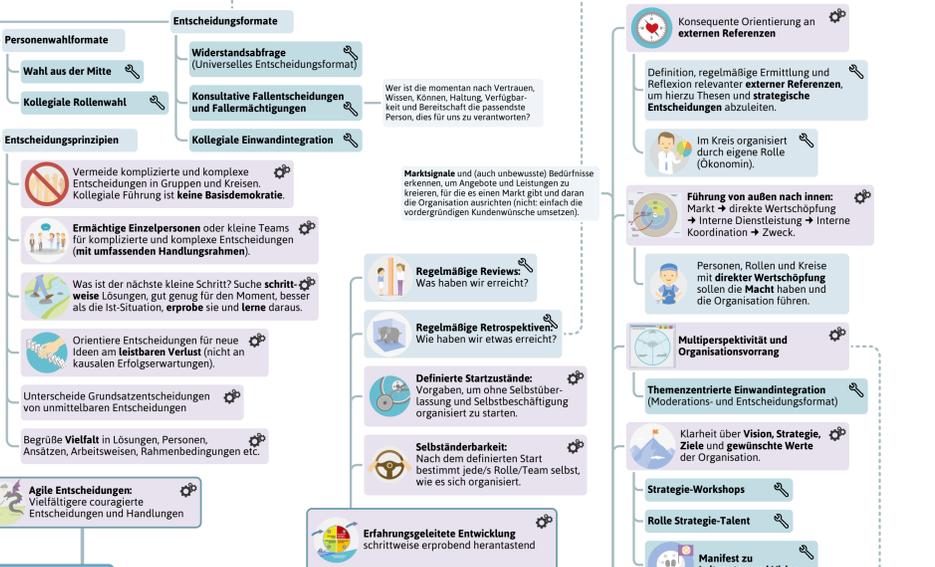
# Kollegiale Führung - Prinzipien und Werkzeuge für die agile Organisation

- Für alle
  - Ich-/Du-Botschaften, Sprachwirkung
  - Aktives und vertiefendes Zuhören
  - Arbeits-Feedback, Situatives Feedback
  - Fragetechniken, Prozessfragen
  - Wirklichkeitskonstruktion
  - Voreingenommenes Führungsverhalten
- Bedarfsweise
  - Moderationsformate und -techniken
  - Entscheidungsformate
  - Retrospektiven, Reviews, Rollenreflexion
  - Visualisierung, Protokollierung
  - Team- und Konfliktynamiken
- Grundlegende persönliche kommunikative Grundfertigkeiten (Serie von Mini-Workshops zum Kollegialen Lernen)
  - Moderierte Arbeitstreffen
  - Moderationspool, Moderations-Praktikergruppe
  - Ggf. Vorab-Redelisten (statt nicht endende Anschlussbeiträge)
  - Ggf. begrenzte Redezeiten
  - Konstitutions-Schablonen für Kreise und Rollen
  - Klare Handlungsrahmen für Organisationseinheiten, Rollen und Fallermächtigungen
  - Delegationsmatrix, Rahmungskreis (Wer bestimmt welchen Rahmen für die kollegiale Führung?)
  - Transparenz und Klarheit über Leistungen, Verantwortlichkeiten und Verhaltensmöglichkeiten

- Problem-Sog: Probleme ziehen lassen statt Aufgaben verteilen
- Aufgaben und Anweisungen erzeugen Druck, Spürbare Probleme und Herausforderungen regen hingegen die intrinsische Motivation an und erzeugen einen Sog
- Führungsmonitor (Kanban)
- Regelmäßiger Diskussionsmarktplatz

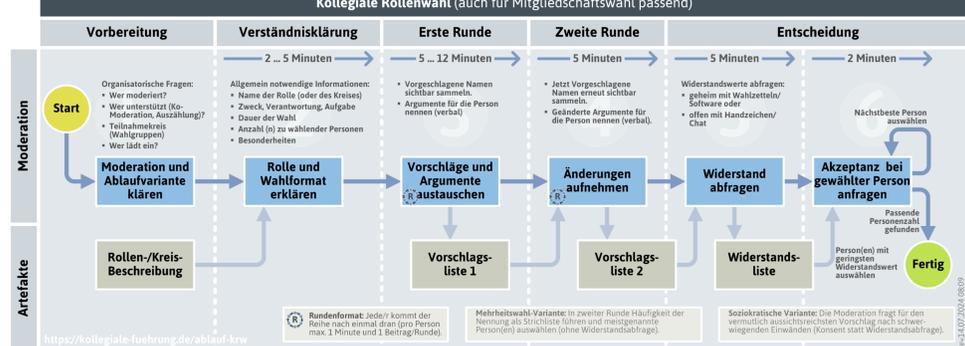
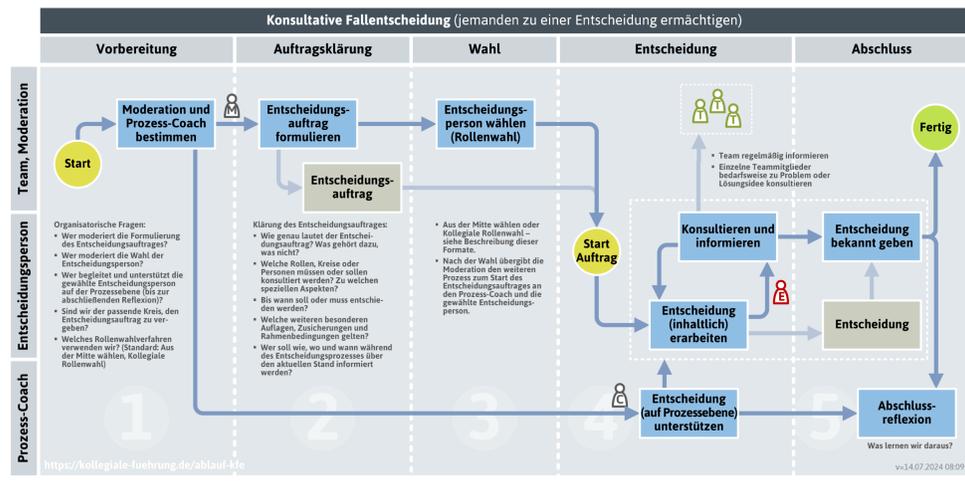
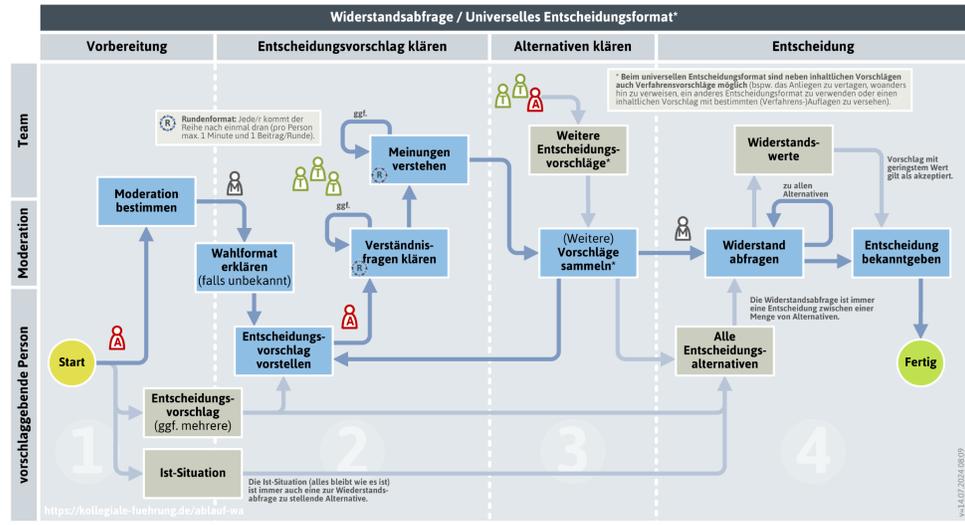
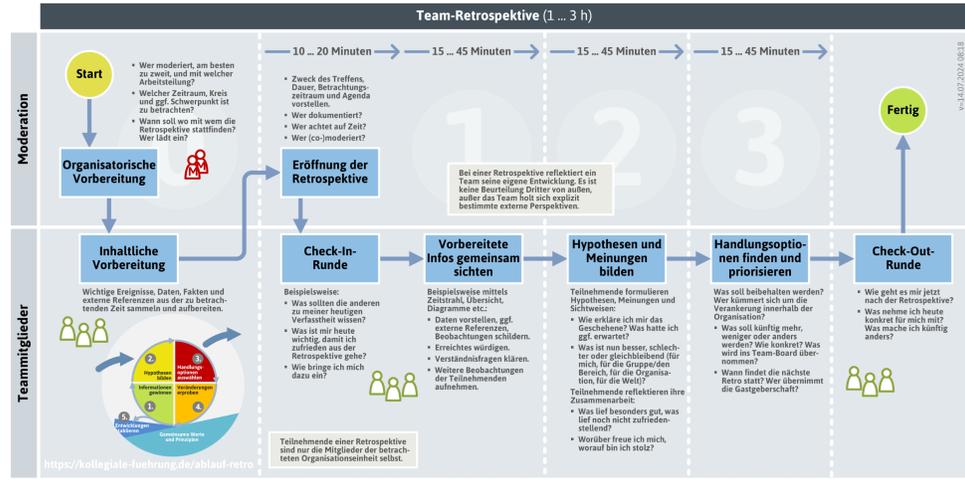


<https://kollegiale-fuehrung.de/werkzeuge-poster>



### Rollen- und Karrieremodell

Verantwortungsstufe	0 - Praktikant/in	1 - Berufsanfänger/in	2 - Junior	3 - Professional	4 - Senior	5 - Associate	6 - Partner/in	7 - Inhaber/in
<b>Hauptrolle (Kerngeschäfte)</b>	Tischler/in	Praktikum	Tischler/in	Projektleitend./Projektleitend./Designer/in	Leitende/r Tischler/in/Leitende/r Designer/in	Associate	Partner/in	Inhaber/in
<b>Hauptrolle (unterstützende)</b>	Designer/in	Praktikum	Designer/in	Modellbauer/in	Senior-Modellbauer/in	Associate	Partner/in	Inhaber/in
<b>Nebenrolle u. Mitgl. Koordinationskreise</b>	IT-Support	Praktikum	Berufsanfänger	First-Level	Second-Level	Admin	CFO	Partner/in
	Buchhaltung	Praktikum	Berufsanfänger	Buchhalter/in	Controlling	Prokurist/in	CFO	Partner/in
	Marketing	Praktikum	Berufsanfänger	Marketing-Assistenz	Marketing	Marketing-Leitung	GF	Partner/in
	Geschäftsführung							Inhaber/in
	Mitglied Strategiekreis							Strategiekreis-Mitglied
	Mitglied Topkreis							Strategiekreis-Associate
	Mitglied Moderationspool							Strategiekreis-Partner
	Kreis-Gastgeberschaft							Strategiekreis-Partner
								Topkreis-Mitglied
								Topkreis-Associate
								Topkreis-Partner
								Moderator/in
								Kreis-Gastgeber/in



<https://kollegiale-fuehrung.de/werkzeuge-poster>